



ONZE TROTS



NV ADO DEN HAAG JAARVERSLAG

SEIZOEN 2019/2020



VENECO

2

MUNT
HYPOTHEEK

Looije

1905

SING

ADIDAS

INHOUD

Verslag van de Raad van Commissarissen	4
Verslag van de directie	7
Jaarrekening	19
Geconsolideerde balans	19
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	21
Geconsolideerd kasstroom overzicht	22
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	23
Toelichting op de geconsolideerde balans	28
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	31
Vennootschappelijke balans	32
Vennootschappelijke winst- en verliesrekening	34
Toelichting op de vennootschappelijke balans	35
Overige gegevens	37
Statutaire regeling omtrent de winst- en verliesbestemming	37
Voorstel resultaatbestemming	37
Bijzondere rechten houder “bijzonder aandeel” en houder “prioriteit”	37
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	-

VERSLAG RAAD VAN COMMISSARISSEN SEIZOEN 2019/2020

Tijdens het boekjaar 2019/2020 vervulde de Raad van Commissarissen (RvC), in wisselende samenstelling, haar taken uit met inachtneming van de toepasselijke wet- en regelgeving en statuten van de vennootschap. Daarnaast hield de RvC toezicht op het door de directie gevoerde beleid en gaf het de directie advies.

ADO Den Haag sloot op 30 juni 2019 een roerig boekjaar af met uitspraken van de Ondernemingskamer en het vertrek van Algemeen Directeur Mattijs Manders, maar ook met een goed resultaat in de hoogste klasse van het Nederlands voetbal: een negende plaats, met 45 punten.

Het nieuwe boekjaar, gestart op 1 juli 2019, kende een onrustige start met de zoektocht naar een nieuwe Algemeen Directeur van ADO Den Haag NV, met veel aandacht voor dit proces in de media.

Na een zorgvuldig uitgevoerde zoekopdracht presenteerde een extern adviesbureau een aantal goede kandidaten en middels een aantal heldere en transparante procedurebijeentkomsten van de Raad van Commissarissen (RvC) en de aandeelhouders is op 20 augustus 2019 in een speciale Algemene vergadering van Aandeelhouders (AvA) besloten om Dhr. Mohammed Hamdi te benoemen tot Algemeen Directeur van ADO Den Haag NV.

Eerder sprak de RvC, onder voorzitterschap van Dhr. Ad Melkert, op 18 juli met de kandidaat, waarna een tweetal buitengewone AvA's hebben plaatsgevonden op 19 en 22 juli.

In een buitengewone vergadering van de Raad van Commissarissen op 22 augustus werden er procedureafspraken gemaakt met de nieuwe Algemeen Directeur en zijn tevens Dhr. Kees Jansma en Dhr. Frans van Steenis, in principe voor 10 maanden, als adviseurs toegevoegd aan het Managementteam voor respectievelijk voetbaltechnische aangelegenheden en bedrijfsvoering.

De directie onder leiding van Dhr. Hamdi is voortvarend van start gegaan met een gedegen analyse van de organisatie. Voetbaltechnische zaken, zoals de opleiding en de scouting, maar ook de bedrijfsvoering en het procesmanagement zijn onder de loep genomen samen met de CFO en de adviseurs.

Dhr. Hamdi heeft, samen met de nieuwe Human Resources Manager (Mevr. Rebecca de Buck), alle medewerkers persoonlijk geïnterviewd om een goed beeld te vormen van de organisatie in de opmaat naar de mogelijk noodzakelijke aanpassingen.

In de RvC-vergadering van 26 september heeft de directie verslag gedaan van de bevindingen en toegezegd per eind november 2020 een driejarenplan te presenteren voor ADO Den Haag, met als doel de club te positioneren als consistente factor in de Eredivisie en met als beoogd resultaat aan het einde van de planperiode Europees voetbal te behalen met een op dat moment operationeel break-even resultaat.

Op 22 oktober 2019 werden de directie en adviseurs formeel geïnformeerd dat RvC-voorzitter Dhr. Melkert en RvC-lid John van Ringelstein hun functie hadden neergelegd ten gevolge van verschillen van inzicht met de grootaandeelhouder United Vansen Sport.

Vicevoorzitter Felix Wue Xue Song nam tijdelijk de rol van voorzitter van de RvC op zich en de aandeelhouders UVS, HFC en Stichting Toekomst ADO namen de taak op zich om een nieuwe RvC-voorzitter en een nieuw RvC-lid te rekruteren binnen afzienbare tijd.

In een RvC-vergadering in Beijing op 27 november 2019 presenteerden de statutair directeuren Hamdi en Henrik-Jan Rinner, bijgestaan door de adviseurs Van Steenis en Jansma, het driejarenplan aan de grootaandeelhouder UVS, hetgeen met instemming werd begroet en op hoofdlijnen werd geaccepteerd. Enkele benoemde punten verlangden nadere uitwerking.

In de avonduren heeft er een plezierig diner plaatsgevonden met een uiterst constructieve discussie, met Dhr. Wang Sr., President van de Jiahua Group, en Dhr. Wang Hui, President van UVS, waarbij ter toelichting op de RvC-vergadering van eerder die dag uitvoerig gesproken werd over het meerjarenbeleid van de club en het nadrukkelijke commitment van UVS en Jiahua Group aan ADO Den Haag NV werd bevestigd.

De competitieresultaten in de eerste helft van het seizoen 2019/2020 waren uitermate teleurstellend en de technische staf (trainer en technisch manager) leek niet in staat om de resultaten om te buigen. De trainer nam ontslag.

Uiteindelijk heeft de directie in afstemming met de adviseurs en aandeelhouders op 20 december besloten om het beleid gedurende de winterstop aan te passen, afscheid te nemen van de Manager Voetbalzaken en aan de slag te gaan met een Engels technisch team, onder leiding van Alan Pardew en adviseur en ADO Den Haag-icoon Martin Jol. Besloten werd om een aantal nieuwe spelers op huurbasis vast te leggen tot het einde van het seizoen 2019/2020.

Adviseur Jansma kon zich in dit beleid, en met name in het afscheid van de Manager Voetbalzaken, niet vinden en legde zijn functie neer.

In goed onderling overleg met de RvC heeft ook de CFO, Dhr. Rinner, besloten om zijn carrière elders voort te zetten en ook de Manager Commerciële Zaken is vertrokken.

Op 5 januari 2020 werd Dhr. Jachin Wildemans benoemd tot Financieel Directeur.

Op 1 maart 2020 werd Dhr. Gert-Jan Bunt benoemd tot Commercieel Directeur.

Op 15 januari heeft er een informele RvC-vergadering/-afstemming plaatsgevonden waarin uitvoerig werd stilgestaan bij de ontstane situatie op voetbaltechnisch vlak, maar ook met betrekking tot de herinrichting van de backoffice organisatie.

In de RvC-vergadering van 5 maart werden alle besluiten geformaliseerd.

Midden maart werd Europa verrast door de COVID 19-uitbraken in diverse landen, nadat het zogenaamde coronavirus eerder al in China en Azië-Pacific had toegeslagen.

Zware maatregelen werden getroffen door de nationale regeringen, met ook in Nederland een strenge lockdown op vele activiteiten; ook de Nederlandse voetbalcompetities werden stilgelegd.

Op 24 april heeft de KNVB besloten om geen kampioen aan te wijzen en geen degradatie en promotie toe te passen in het betaalde voetbal. Het zorgde voor het op dat moment in de degradatiezone verkerende ADO Den Haag voor enige opluchting, ondanks het aanwezige vertrouwen dat de club opnieuw een goede eindserie zou neerzetten.

In de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 15 april 2020 werd de nieuwe Voorzitter van de Raad van Commissarissen benoemd; Dhr. Van Steenis. Dhr. Andrew Chew Wei Xing trad ook toe tot de RvC, namens UVS en als vervanger van Dhr. John Yan.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders verleende in deze bijeenkomst de directie en Raad van Commissarissen decharge op de jaarrekening voor het seizoen 2018/2019. De vergadering heeft de door directie gepresenteerde begroting voor het seizoen 2020/2021 goedgekeurd, alsook de aangepaste statuten.

In de RvC-vergadering van 15 april werd er een aantal belangrijke besluiten genomen met betrekking tot de begroting voor het seizoen 2020/2021 (goedgekeurd) en de aangepaste reglementen voor de Raad van Commissarissen en het Management Board, die in lijn zijn gebracht met de recent aangepaste statuten en zijn goedgekeurd. De vergadering heeft voor het eerst plaatsgevonden onder leiding van de nieuwe voorzitter.

Op 11 mei en 5 juni heeft er een tweetal informele afstemmingsvergaderingen van de Raad van Commissarissen plaatsgevonden. Hier werden de ontwikkelingen omtrent de coronacrisis besproken, alsook de impact hiervan op zowel het noodzakelijk aan te passen beleid van de organisatie als de liquiditeitspositie van de NV en de te verstrekken garanties aan onder meer de KNVB.

In de vergadering van 11 mei werd Dhr. Mark Schenkels benoemd tot lid van de RvC namens de Stichting Toekomst ADO.

De laatste RvC-vergadering van het seizoen 2019/2020 heeft plaatsgevonden op 24 juni en stond met name in het teken van een heroverweging van de begroting voor het seizoen 2020/2021, mede op basis van de laatste ontwikkelingen omtrent de coronacrisis. De aangepaste begroting werd goedgekeurd, met dank aan de directie. De voorgedragen leden voor het Audit Committee en het Remuneration Committee werden benoemd. Tevens werd er besloten om snel tot inrichting van het International Department te komen, om de club een sterkere 'fundraisingpositie' te geven, ook in China en Azië.

De Raad van Commissarissen kijkt terug op een jaar met ongekennde uitdagingen ten gevolge van tegenvallende resultaten op voetbaltechnisch gebied en de economische terugval wegens de COVID 19-pandemie, maar ook op een positieve start met een nieuw directieteam en een goedgekeurd meerjarenplan en het niet aflatend vertrouwen van de aandeelhouder.

Rest mij, om namens de RvC, de aandeelhouders, directie, technische staf, medewerkers en supporters van ADO Den Haag te danken voor hun betrokkenheid, inzet en vertrouwen.
Namens de Raad van Commissarissen,

Frans van Steenis

Voorzitter, sinds 15 april 2020



VERSLAG VAN DE DIRECTIE

Hierbij bieden wij u het directieverslag van NV ADO Den Haag aan welke betrekking heeft op het boekjaar 2019/2020. Het boekjaar loopt van 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020.

Het afgelopen jaar kunnen we kenmerken als onrustig en uitdagend. Op sportief vlak stonden we in de winterstop op een zeventiende plaats. De investeringen in de selectie en staf in de winterstop hebben niet het gewenste resultaat gebracht. Op 7 maart 2020 speelden we onze laatste wedstrijd (uit tegen AZ). Daarna werd de competitie stilgelegd en uiteindelijk beëindigd. Op 24 april besloot de KNVB om geen promotie-/degradatieregeling toe te passen, met als gevolg dat ADO Den Haag het seizoen 2020/2021 in de Eredivisie actief zal blijven. In de tweede seizoenshelft is er gestart met het nieuwe beleid, waarin ADO Den Haag jongere spelers wil opleiden en vastleggen om daarmee op langere termijn waarde te creëren voor de club.

In bestuurlijk opzicht was het eveneens een onrustig jaar. Henrik-Jan Rinner, de Financieel Directeur startte het seizoen eveneens als Algemeen Directeur ad interim. Op 1 september werd hij opgevolgd door Mohammed Hamdi. In december heeft Rinner in goed overleg besloten om ADO Den Haag te verlaten. Hij werd opgevolgd door Jachin Wildemans, die per 5 januari startte als Financieel Directeur. Hamdi is de enige statutair directeur. Tevens startte op 1 maart Gert-Jan Bunt als Commercieel Directeur en werd Marcel van der Holst in maart benoemd tot Directeur Stadion, Veiligheid en Wedstrijdorganisatie. De nieuwe benoemingen hebben mede geleid tot het afscheid van een aantal gewaardeerde collega's.

Aan de sportieve kant kregen we te maken met het vertrek van trainer Alfons Groenendijk en later van Manager Voetbalzaken Jeffrey van As. Nadat Alan Pardew een aantal maanden de hoofdtrainer is geweest, is daarna het Technisch Hart gevormd met Martin Jol als hoofd. Het Technisch Hart is ingevoerd om alle sportieve belangen van de club te overwegen en om besluiten te nemen die het beste zijn voor de korte en lange termijn van de club. De nieuw aangestelde trainer Aleksandar Rankovic maakt samen met Hamdi, Jol en de Performance & Operational Director Youth (Albert van der Dussen) deel uit van het Technisch Hart.

Gecombineerd met de benoemingen van de RvC-leden is de gehele organisatie compleet per eind april.

Het seizoen stond ook in het teken van ons gastheerschap voor AZ, dat uiteindelijk elf officiële wedstrijden (Eredivisie en Europa League) in het Cars Jeans Stadion heeft gespeeld. ADO Den Haag heeft een heel goed gevoel overgehouden aan deze helpende hand en heeft de banden met AZ versterkt.

COVID-19

In dit jaarverslag is er uiteraard ook aandacht voor COVID-19. Sinds 29 februari is er geen wedstrijd meer gespeeld in het stadion en bij de jeugdopleiding en zijn er praktisch geen evenementen meer georganiseerd. Het is een uitdagende periode geweest, omdat de core van de activiteiten niet meer uitgevoerd kon worden. Het heeft ons enorm geholpen dat de overheid (NOW-regeling) en de gemeente hun noodpakketten ter beschikking stelden. Daar zijn we hen dan ook zeer dankbaar voor. Voor ADO Den Haag heeft COVID-19 ook geresulteerd in handhaving, vanwege het besluit van de KNVB op 24 april. Het afhankelijk zijn van een beslissing zoals deze willen en moeten wij als club in de toekomst te allen tijde zien te voorkomen.

ORGANISATIE

De directie werd vanaf 1 september gevoerd door Hamdi (Algemeen en statutair), Wildemans (Financieel, opvolger van Rinner per 5 januari), Bunt (vanaf 1 maart, als vervanger van Manager Commerciële Zaken (van der Veen)) en Van der Holst (Stadion, Veiligheid en Wedstrijdorganisatie). Zoals hierboven aangeven wordt het technisch management uitgevoerd door het Technisch Hart.

De directie rapporteert aan, en overlegt met, de Raad van Commissarissen (RvC) over alle relevante zaken. ADO Den Haag kent een Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA) met drie stemgerechtigde aandeelhouders, te weten grootaandeelhouder UVS (houder van alle gewone aandelen), Stichting Toekomst ADO (houder van het prioriteitsaandeel) en de Vereniging HFC ADO Den Haag (houder van het bijzondere aandeel). Het management voert wekelijks overleg, de RvC streeft ernaar om jaarlijks zes keer bij elkaar te komen en tenslotte vindt de AvA normaliter twee keer per jaar plaats.

CONSOLIDATIE

In de geconsolideerde jaarrekening worden deelnemingen en andere groepsmaatschappijen waarin direct of indirect overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend opgenomen, tenzij van te verwaarlozen betekenis. Per 30 juni 2020 is in de consolidatie opgenomen de enige en 100 procent dochter van NV ADO Den Haag, ADO Hospitality & Events BV gevestigd te Den Haag, en tevens de Stichting ADO Den Haag in de Maatschappij. Bij de consolidatie zijn onderlinge transacties, vorderingen en schulden alsmede winsten, voor zover per balansdatum in groepsverband nog niet gerealiseerd, geëlimineerd.

Aangezien de financiële gegevens van de groepsmaatschappij Stichting Ontwikkeling De Aftrap een van te verwaarlozen betekenis heeft voor het geheel, zijn deze gegevens in overeenstemming met artikel 407 lid 1a BW 2 Titel 9 niet in de consolidatie betrokken.

VERBONDEN PARTIJEN

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de voorgaande paragraaf, worden aangemerkt als verbonden partij. Daarnaast wordt als verbonden partij aangemerkt de aandeelhouder van NV ADO Den Haag, United Vans International Sports Co. Ltd..

VOETBAL

De eerste tien wedstrijden van het seizoen 2019/2020 leverden maar liefst acht nederlagen op. Het was een desastreuze start, die de ploeg nooit meer te boven kwam. Het vertrek van smaakmakers Nasser El Khayati en Sheraldo Becker moest worden opgevangen met de komst Pawel Cibicki, Michiel Kramer en Thom Haye, terwijl achterin Aleksandar Bjelica voor extra zekerheid moest zorgen na het vertrek van Wilfried Kanon. Die investeringen werden echter nooit terugbetaald in prestaties. Op 2 december 2019, twee dagen na de 4-0 nederlaag tegen Heracles Almelo, besloot Alfons Groenendijk om zijn ontslag in te dienen. Na vijftien duels nam ADO Den Haag een zeventiende plaats in op de ranglijst. Assistent Dirk Heesen nam de opengevallen plaats tijdelijk in en startte met verdienstelijke gelijke spelen tegen FC Twente en FC Groningen, maar sloot de laatste wedstrijd voor de winterstop af met een zware 6-1 nederlaag in Amsterdam tegen Ajax.

In de winterstop werd Alan Pardew aangetrokken om het tij te keren, maar ondanks de komst van acht nieuwe spelers slaagde de gerenommeerde Engelse coach er niet in om ADO Den Haag van de zeventiende plaats van de ranglijst af te krijgen. Toen de KNVB in maart de competitie stillegde bedroeg de achterstand op nummer zestien Fortuna Sittard zeven punten.

VOORUITBLIK OP HET SEIZOEN

Ondanks een bijna nieuw elftal lukte het Pardew niet om de dalende prestatiecurve om te buigen. Maar de realiteit is dat ADO Den Haag voor de winterstop statistisch gezien nog matiger presteerde. Het is een indicatie dat er deze zomer het nodige moet gebeuren om een herhaling te voorkomen. Inmiddels is met de komst van maar liefst twaalf (jonge) spelers ingezet op een ander beleid. ADO Den Haag had vorig seizoen het oudste elftal van de Eredivisie, maar met de komst van jeugd en een volledig nieuwe technische staf onder leiding van oud-speler Aleksandar Rankovic is er ingezet op nieuwe energie en een ander businessmodel.

ADO Den Haag moet weer een club worden waar jonge spelers een kans krijgen, beter worden gemaakt en met winst worden verkocht. Het is de belangrijkste manier om eigen kapitaal te creëren en zo weer een winstgevend en gezond bedrijf te exploiteren. Met de komst van al die jonge talentvolle spelers is de toekomst op de middellange termijn veiliggesteld.

JEUGDVOETBAL

KNVB-mededeling van 31 maart 2020: "Met het oog op de dinsdag door het kabinet aangekondigde maatregelen om verspreiding van het coronavirus tegen te gaan, heeft de KNVB na beraad besloten dat de competities van het amateurvoetbal dit seizoen niet meer worden hervat." Er werd tevens besloten dat er geen eindstanden kwamen voor het seizoen 2019/2020 en dat er dus ook geen kampioenen, promovendi en degradanten waren. Ook werden de bekerkampioenschappen niet meer uitgespeeld. Het volgende seizoen 2021/2022 start iedereen in dezelfde klasse als bij de start van het huidige seizoen.

Voor onze club en jeugdafdeling is dat een geluk bij een ongeluk. Van de tien jeugdteams bivakkeren er op dat moment maar liefst acht in de onderste helft van de ranglijst, de nationale certificering wordt uiteindelijk zelfs ongeldig verklaard omdat betrokkenen weigerden te voldoen aan de richtlijnen die de KNVB van te voren heeft aangegeven.

Het is de ultieme 'wake-up call' voor onze jeugdopleiding en een indicatie dat er een andere weg moest worden ingeslagen. De nieuwe 'Performance & Operational Director Youth' Albert van der Dussen slaagde er bij de KNVB in om de nationale certificering te redden, terwijl een grondige analyse verder duidelijk maakte wat er allemaal mis was: een gebrek aan een duidelijke opleidingsvisie dat resulteerde in eilandjes, geen structuur en te weinig sturing. Het was geen toeval dat de prestaties tegenvielen en de doorstroming naar de BVO slecht functioneerde.

Het zorgt ervoor dat er inmiddels een nieuwe route naar succes is uitgestippeld. Met een opleidingsvisie die is gebaseerd op de ontwikkeling van het individu (in plaats van het elftal), een gezamenlijke visie en een structuur die voor iedere trainer-coach fungeert als een rode draad. De trainer-coaches zijn niet langer vrij om hun eigen werkwijze er op na te houden, maar volgen dezelfde visie en houden zich aan een centraal gestuurde werkwijze. Die visie is gebaseerd op technische vaardigheid en er bestaat een uitgewerkt speelplan op basis van spelprincipes. Dit geeft richting aan het spel en zorgt voor een herkenbaar en eigen gezicht. Verder wordt de werkwijze sterk geprofessionaliseerd met teams op gebied van video-analyse, performance, techniek, topsport-coaches, fysio's en een heldere communicatiestructuur.

ADO Den Haag moet weer een jeugdopleiding krijgen waar iedere ouder uit Den Haag en omstreken zijn kind naartoe wil brengen omdat deze ouders de garantie hebben dat hun kind wordt voorbereid op een mooie toekomst als professioneel voetballer.

VROUWENVOETBAL

Alhoewel de ADO Den Haag Vrouwen juridisch geen onderdeel zijn van de NV ADO Den Haag en daarmee ook geen onderdeel uitmaken van deze jaarrekening, is de samenwerking van dien aard dat een korte beschrijving hier wel op zijn plaats is. Afgelopen seizoen zijn de gesprekken opgestart met de ADO Den Haag Vrouwen om de samenwerking te gaan intensiveren met de NV. Het eerste team zal ook komend seizoen weer een groot gedeelte van haar wedstrijden in het Cars Jeans Stadion spelen. Uiteraard heeft ook bij de vrouwen COVID-19 grote impact gehad. Met de Futures (11 tot en met 15 jaar), M015, de M017 (spelend in jongenscompetitie), de beloften, het eerste team en de soccer academie is er inmiddels een breed pallet aan activiteiten ontstaan. De jeugdteams en de beloften speelden en trinden wederom op Sportpark Houtrust, wat de goede samenwerking met SVV Scheveningen onderstreept. Deze samenwerking wordt in het seizoen 2020/2021 nog verder uitgebreid. Alle teams zullen op één locatie trainen.

De organisatie bestaat uit ongeveer 80 speelsters, 30 stafleden (veldtrainers, teammanagers, krachttreiner, video-analist, fysio's, mental coaches etc.), een technisch manager, kantoorpersoneel, 35 Futures, 40 academiespeelsters, een vlaggenteam, veel vrijwilligers en een zeer betrokken en gemotiveerd bestuur.

Het vrouwenvoetbal in Nederland heeft weer flinke stappen voorwaarts gemaakt, die met name komend seizoen zichtbaar zullen zijn. Alle Eredivisieclubs hebben zich namelijk eindelijk met de KNVB kunnen verenigen om samen echte stappen te gaan maken. De eerste stappen zijn al zichtbaar, enerzijds door de tv- en mediadeal met FOX Sports en de NOS (alle competitieduels worden opgenomen en één wedstrijd wordt op zondag om 12.15 uur live op FOX Sports uitgezonden) en anderzijds door het partnerschap tussen de Vrouwen Eredivisie en de ING.

FINANCIËN

De financiële situatie van NV ADO Den Haag was voor het coronavirus al uitdagend. Het coronavirus heeft deze uitdagingen alleen maar groter gemaakt. Over het verslagjaar 2019/2020 is een resultaat na belasting geboekt van € 2,7 miljoen negatief. Dit resultaat is een duidelijke verslechtering ten opzichte van het voorgaande jaar (€ 1,5 miljoen negatief) en is lager dan de ingediende begroting van € 2,1 miljoen negatief. De impact van corona laat zich hier gelden.

De netto omzet (exclusief transferactiviteiten) is ten opzichte van vorig seizoen gedaald naar € 14,9 miljoen (2018/2019: € 15,6 miljoen). De kosten zijn praktisch gelijk gebleven. De transfers van El Khayati en Kanon zorgden voor het grootste gedeelte van de transferinkomsten. De 'Overige bedrijfsopbrengsten' zijn daardoor met € 1,4 miljoen lager dan in vorig boekjaar (€ 1,9 miljoen).

Door het negatieve resultaat in 2019/2020 is de balanspositie afgelopen seizoen verslechterd. Ondanks het resultaat is het eigen vermogen verbeterd naar € -/ - 2,143 miljoen. Dit is gerealiseerd door een omzetting van de achtergestelde lening van UVS in agio. Vanuit de regelgeving van de KNVB zijn clubs verplicht om het negatieve eigen vermogen met 5% (van de uitgangshouding van 30 juni 2018 (€ -/ - 2,256 miljoen) per jaar te verbeteren. Door deze omzetting is de achtergestelde lening verlaagd naar € 1,5 miljoen en is het garantievermogen € 0,6 miljoen negatief.

Gedurende boekjaar 2020/2021 zal indien nodig een deel van de achtergestelde lening omgezet worden in agio waardoor het eigen vermogen eind 2020/2021 wederom voldoet aan de eisen gesteld door de KNVB. Het werkkapitaal is negatief en de liquide middelen zijn per balansdatum met € 1 miljoen een stuk lager dan afgelopen boekjaar.

In de begroting voor het seizoen 2020/2021 is een verlies gebudgetteerd van € 4,25 miljoen. In die begroting is het uitgangspunt genomen dat er tot 1 januari geen publiek bij de wedstrijden mag zijn en vanaf 1 januari weer volledig publiek. De situatie rondom de coronamaatregelen is op dit moment niet voorspelbaar, maar op dit moment is het toegestaan om beperkt publiek toe te laten in het stadion. Ten tijde van het opmaken van de

jaarrekening is een nieuwe prognose opgesteld die rekening houdt met een seizoen lang met beperkt publiek spelen. Hierin wordt een resultaat geprognostiseerd van € 4,8 miljoen negatief. De lagere opbrengsten worden gecompenseerd doordat inmiddels duidelijkheid is rondom de NOW 3.0-regeling. Tevens is er beter zicht op de te verwachten commerciële inkomsten. Op het moment van vaststellen van de jaarrekening zijn er nog beperkte inkomsten uit transfers. Aangezien de transferperiode loopt tot en met 5 oktober, is het nog niet duidelijk of hier nog inkomsten zullen komen. Het verlies ten opzichte van het boekjaar 2019/2020 is daarmee € 2 miljoen slechter.

Het komende boekjaar zal wat liquiditeit betreft naar verwachting beter eindigen dan begroot, waar in begroting werd uitgegaan van een eindsaldo van ruim € 100.000 kunnen we op basis van de laatste inzichten nu uitgaan van een saldo van ruim € 500.000. Dit is inclusief de door de aandeelhouder afgegeven garantie voor het komende seizoen van € 3,0 miljoen. Om ook het volgende seizoen 2021/2022 liquide te zijn en te blijven zullen ingezette maatregelen om de omzet van de N.V. te laten stijgen (sponsoring, ticketing, hospitality en overige inkomsten) en verdere maatregelen om kostenniveaus te verlagen, voortgezet worden. Ondanks het vertrouwen in deze plannen zal ADO Den Haag voor het jaar 2021/2022 bij het uitblijven van transferresultaten nog afhankelijk zijn van een agiostorting of nieuwe achtergestelde lening door de Grootaandeelhouder. Deze heeft bereidheid getoond om de middelen ter beschikking te stellen.

De maatregelen en de door de Grootaandeelhouder afgegeven garantie zijn voor het bestuur reden om te vertrouwen op duurzame voortzetting van de ondernemingsactiviteiten. De continuïteit van de activiteiten van de vennootschap is wel afhankelijk van de nakoming van de gestelde garantie door de Grootaandeelhouder en de tijdige betaling van de hieruit voortvloeiende bijdrage door de Grootaandeelhouder en de te ontvangen bijdragen van commerciële partners.

Voor de langere termijn spant ADO Den Haag zich maximaal in om de liquiditeits- en vermogenspositie structureel te verbeteren.

Conclusie: de financiële situatie van NV ADO Den Haag is uitdagend. Samen met de aandeelhouders, bestaande en nieuwe partners moet er naar een structurele verbetering van de financiële situatie worden gewerkt.

INVESTERINGEN

In het afgelopen seizoen werd er voor € 0,4 miljoen geïnvesteerd in materiële vaste activa (2018/2019 € 0,6 miljoen). Deze investering is voor het grootste gedeelte gedaan in herinrichting kantoor, onderhoud tribunes en verbetering kantoorautomatisering.

FINANCIËLE RISICO'S EN RISICOBEBEERSING

Er zijn diverse (financiële) risico's te onderkennen (bijvoorbeeld kredietrisico's) waaraan ADO Den Haag blootstaat. De interne systemen en maatregelen zijn erop gericht deze risico's voldoende te onderkennen en te beheersen. In het kader van de risicobeheersing heeft ADO Den Haag in voldoende mate verzekeringen afgesloten voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering, zoals schade aan de inventaris en opstellen en schade door aansprakelijkheid. Voor de overige belangrijke risico's, zoals hoge debiteurenvorderingen uit transfers en kredietrisico van sponsors en partners, worden er in veel gevallen zekerheden gevraagd, met name in het kader van transfers. ADO Den Haag is van mening dat de afgesloten verzekeringen en zekerheden voldoende dekking geven om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

INTERNE ORGANISATIE

ADO Den Haag kan worden onderverdeeld in het voetbalbedrijf en de kantoororganisatie. In totaal zijn er per balansdatum 113,8 FTE werkzaam bij de club. Het voetbalbedrijf bestaat uit een jeugdopleiding (aangestuurd door de Performance & Operational Director Youth en de Hoofd Jeugdopleiding), de scouting en daarnaast het eerste elftal. De staf bestaat uit de technische staf, de medische staf en algemene begeleiding. Het kantoorbedrijf bestaat uit de afdelingen Commercie, Ticketing, Veiligheid & Stadion, Financiën, Merchandise, Marketing, Media & Communicatie en HR. Tenslotte zijn alle huur- en horeca-aangelegenheden ondergebracht in ADO Hospitality & Events B.V. (100 procent geconsolideerd in het groepsresultaat).

COMMERCIE

Het seizoen 2019/2020 was een moeilijk commercieel jaar. Dit kwam allereerst door de matige prestaties op het veld, die duidelijk hun weerslag hebben gehad op de commerciële resultaten. In februari was al duidelijk dat de ambitieuze doelstelling van € 6,2 miljoen niet gehaald zou worden en dat de full-year forecast op € 5,9 miljoen zou uitkomen.

In 2020 zijn er veel wijzigingen geweest bij Commercie. Zo is er afscheid genomen van Manager Commerciële Zaken Remco van der Veen. Er is echter ook geïnvesteerd in vers bloed, met de komst van de ervaren Accountmanager Hans van der Ende en de jonge ambitieuze Medewerker New Business Vicky van Amerongen. Ook is er een Commercieel Directeur aangetrokken. Op 1 maart is Gert-Jan Bunt gestart in deze functie en daarmee was het commerciële team compleet.

Niet veel later werd duidelijk dat het coronavirus een hele grote impact op het voetbal zou hebben. De competitie werd stilgelegd en alle extra inkomsten uit wedstrijden kwamen daarmee te vervallen. Er konden geen losse Sky Lounges en Business Seats meer verkocht worden, geen wedstrijdspansoren meer aangetrokken worden en geen LED-boardings en andere commerciële producten en/of diensten verkocht worden. Dit heeft er logischerwijs voor gezorgd dat het gat tussen de realisatie en het target alleen maar groter geworden is.

Toch hebben er in deze periode ook veel positieve ontwikkelingen plaatsgevonden. Zo is er in de eerste weken na de intelligente lockdown hard gewerkt aan de saamhorigheid in het commerciële team en is het commercieel plan voor de komende periode met elkaar uitgerold. In dit plan is enerzijds beschreven welke stappen er gezet gaan worden om de commerciële inkomsten te laten groeien en anderzijds zijn er nieuwe concepten uitgewerkt, zoals de Young Business Club en de Premium Lounge.

Ook is er, juist in de laatste maanden, nog een aantal mooie commerciële successen geboekt. Voorbeelden hiervan zijn het binnenhalen van een aantal nieuwe Strategisch Partners, zoals Dusseldorp BMW, TOTO en Van Heugten Tours, maar ook het opwaarderen van contracten met bestaande partners, zoals Venéco en Looije Verpakkingen. Dit heeft ertoe geleid dat alle commerciële ruimte op ons wedstrijdshirt volledig verkocht is met contracten voor meerdere jaren. Ook is het gelukt om de Young Business Club al gevuld te krijgen voor het nieuwe seizoen. Een mooi vertrekpunt.

In de coronaperiode heeft de focus vooral gelegen op het binnenhouden van onze zakelijke partners. Dit was een lastig traject, omdat er niet alleen met de partners met aflopende contracten gesproken moest worden, maar met alle relaties van de club. Met iedereen moesten er tenslotte afspraken gemaakt worden over de afwikkeling van het niet uitgespeelde seizoen en de reële mogelijkheid van wedstrijden zonder publiek in het nieuwe seizoen. We hebben hiervoor een standaardaanpak gekozen, die we bij iedereen gepresenteerd hebben.

In deze periode is het gelukt om de meeste Sky Lounges weer te verhuren, in veel gevallen bovendien weer voor meerdere jaren. Hierbij is rekening gehouden met een tegemoetkoming over het niet afgemaakte seizoen en mogelijke wedstrijden zonder publiek in het volgende seizoen. In de Business Club (Residentie Seats en Business Seats) hebben we, door corona, wel te maken gehad met de nodige opzeggingen voor 1 april. Veel van deze opzeggingen hebben we alsnog binnen kunnen houden, maar toch is hier een achteruitgang zichtbaar.

Een belangrijk doel in de komende periode is het verleggen van de focus van onze bestaande relaties naar nieuwe business, met als doel om te groeien in onze Business Club, hoe moeilijk dat ook is in deze coronacrisis. Ook gaan we aan de slag met het verder vullen van de Premium Lounge, ons concept voor het Executive-segment, en zal er gewerkt worden aan de groei van de business in Azië.

MERCHANDISE

In het seizoen 2019/2020 is ondanks een stijgende omzet bij Merchandise, de marge op de verkochte merchandise verder gedaald. Deze marge is niet voldoende en hier dienen we mee aan de slag te gaan.

Aan het einde van het afgelopen seizoen is er in onderling overleg overeengekomen dat Merchandise Manager Ruud Mansveld de club per 1 juli heeft verlaten. In het komende jaar zal de aandacht vooral gericht zijn op het rendabel maken van de merchandise-omzet, het verbeteren van het assortiment en de uitstraling van de Fanshop.

MARKETING EN MEDIA

PUBLIEKSMARKETING

Op velerlei manieren brengen wij ADO Den Haag onder de aandacht. Marketing, communicatie en media zijn daarin onmisbaar; zowel online als offline wordt er hard gewerkt om bij (potentiële) fans en stadionbezoekers altijd top-of-mind te zijn.

Seizoenkaartcampagne

Het eerste half jaar van 2020 was natuurlijk bijzonder, omdat deze periode eigenlijk volledig in het teken stond van (de maatregelen omtrent) het coronavirus. Om in te spelen op deze ingrijpende situatie is het aanbod voor Seizoenkaarthouders behoorlijk aangepast in vergelijking tot een regulier seizoen. Om Seizoenkaarthouders te blijven binden en risicospreiding toe te passen - standaard bieden wij stilzwijgende verlengingen die maandelijks opzegbaar zijn - zijn de volgende pakketten uitgerold:

- **Full Support:** afzien van elke vorm van tegemoetkoming en onvoorwaardelijk achter de club blijven staan. Ondanks de onzekerheid en het mogelijk moeten spelen van wedstrijden zonder publiek heeft meer dan de helft van onze achterban gekozen voor deze ultieme vorm van steun. Bij Full Support krijgt men een unieke vlag, een Gouden Seizoenkaart en toegang tot een Voordeelplatform.
- **Support:** met de Support-keuze ontvangen fans 15 procent korting op hun Seizoenkaart.
- **Stilzwijgende verlengingen:** de derde optie is om de huidige Seizoenkaart stilzwijgend te verlengen. Seizoenkaarthouders behouden de Seizoenkaart conform de voorwaarden van het afgelopen seizoen. Dat betekent onder meer dat deze maandelijks opzegbaar is en dat het recht op tegemoetkoming ontstaat bij het niet kunnen bezoeken van wedstrijden.

De campagne

Om het juiste gevoel over te brengen is er gekozen voor een boodschap die recht uit het ADO Den Haag-hart komt. In de Seizoenkaartcampagne #AlleenSamenADODenHaag is ervoor gekozen om Jacco van Leeuwen, de voorzitter van Supportersvereniging Haagsche Bluf, de hoofdrol te laten spelen in de campagnevideo. Het was een Seizoenkaartcampagne die kon rekenen op veel positieve reacties en steunbetuigingen. 90 procent van de Seizoenkaarthouders die actief een keuze hebben gemaakt heeft gekozen voor Full Support (10 procent Support). Het totale aantal actieve Seizoenkaarthouders lag aan het einde van augustus 2020 iets boven de 4.500.

VIDEO ►



Wijzigingen en implementaties

Er werd ook een aantal andere ingrijpende wijzigingen gerealiseerd, waaronder de implementatie van een nieuw ticketingsysteem en de uitwerking van een commercieel plan, dat eveneens invloed had op de publieke tribunes. De grootste veranderingen:

- Drempelverlaging Seizoenkaartaanvraag: het maken van een biometrische foto is nog enkel nodig bij bezoek aan een uitwedstrijd.
- Realisatie nieuwe concepten/tribunes als gevolg van het commercieel plan.
 - Vak B verdwijnt; hier zal een nieuw plateau voor de zakelijke doelgroep verrijzen. Seizoenkaarthouders op vak B hebben een persoonlijk aanbod ontvangen om tegen een gereduceerd tarief een stoel op vak A of C te kiezen.
 - Supporters op vak A of C krijgen toegang tot de Brasserie (na de wedstrijd 'De Ooievaar') en hebben eveneens een persoonlijk aanbod ontvangen. Dit betekent een verschil in prijs tussen iedereen die al een Seizoenkaart had op deze tribune en nieuwe toetreders. Over de komende jaren zal de te betalen vergoeding geïndexeerd worden tot deze vergelijkbaar is aan de origineel te betalen vergoeding.

Verder is er veel tijd geïnvesteerd in de implementatie van een nieuw ticketingsysteem. Dit was een traject met veel uitdagingen, gezien de technische toepasbaarheid van verschillende Seizoenkaartpakketten, de veranderingen op de tribunes en alle andere beperkingen waar ADO Den Haag in deze bijzondere tijd mee geconfronteerd werd.

COMMUNICATIE EN MEDIA

ADO Den Haag heeft ten eerste, in eigen beheer, een aantal magazines uitgegeven. De belangrijkste uitgave is altijd de Presentatiegids voor de eerste selectie, de jeugd en ADO Den Haag Vrouwen. De oplage was met 6.200 exemplaren (verstuurd naar zakelijke relaties, Seizoenkaarthouders, partnerclubs en overig) hoger dan het vorige seizoen. Naast de Presentatiegids van 72 pagina's ontving ons zakelijk bestand ook nog twee andere uitgaven van het ADO Den Haag Magazine, dat tevens altijd in en rondom het stadion te verkrijgen is. De vierde uitgave moest geschrapt worden wegens de coronaperikelen, wat ook gold voor de vierde editie van het ADO Kids Magazine. De leden van de kidsclub (circa 2.500) kregen dit magazine wel drie keer op de mat, waardoor er in totaal al 62 nummers zijn verschenen. Voor elke thuiswedstrijd in de Eredivisie werd er een goed gevuld programmaboekje geproduceerd, waarin de club in brede zin aan bod kwam. Elke afdeling kreeg hiervoor weer de kans om wensen door te geven. In totaal werden er veertien stuks gemaakt; vier duels werden niet gespeeld, maar voor één hiervan werd wel een programmaboekje gemaakt.

Al jarenlang bestaan er goede en nuttige samenwerkingen met weekkranten inzake de speciale ADO Den Haag-pagina's in de huis-aan-huis edities, waarmee we nog steeds heel veel huishoudens (circa 350.000) bereiken. We waren het gehele seizoen met een (halve) pagina wekelijks op positieve en geregisseerde wijze zichtbaar bij de drie volgende kranten/uitgevers: De Posthoorn (Den Haag, Rijswijk, Zoetermeer, Voorburg, Leidschendam), Telstar (Pijnacker, Nootdorp, Delft) en Westmedia (Het Hele Westland, De Posthoorn Loosduinen, De Posthoorn Oost en De Posthoorn West). Omdat de Zuidwester niet meer verder ging, is er voor het seizoen een samenwerking met Westmedia aangegaan. Zo blijven we onze vleugels uitslaan in het Westland. Tot slot stond er structureel een wedstrijdaffiche in de krant Den Haag Centraal.

Er bestaan nauwe contacten met regionale media zoals het Algemeen Dagblad, Omroep West, Haaglanden Voetbal en Den Haag FM. Deze partijen besteden dagelijks aandacht aan de club. Natuurlijk worden er ook altijd inspanningen gedaan om positief en correct in de landelijke media te verschijnen.

Uiteraard zijn alle relevante en leuke zaken voor de fans en volgers te 'consumeren' via alle clubkanalen, waar wij 24/7 een kijkje achter de schermen geven. Regie, kwaliteit, zorgvuldigheid en interactie zijn sleutelwoorden bij het delen van ADO Den Haag-nieuws. In de vloeiende publicatie- en contentstroom op de clubwebsite, de social media-kanalen en de ADO Den Haag App is de promotie van wedstrijden en de kaartverkoop belangrijk. Dat laatste gebeurde ook weer middels outdoor communicatie (driehoeksborden en reclamezuilen) en advertenties, uiteraard de coronaperiode uitgezonderd. In het seizoen 2019/2020 hebben we in de communicatie meer focus gelegd op de jeugdopleiding, omdat dit een belangrijk element is van het meerjarenplan en het Technisch Hart.

Zo is er van elke (eigen) jeugdspeler die een contract tekende een fraai videoprofiel gemaakt. Ook is er een nieuwe stap gezet in de communicatie omtrent commerciële zaken.

Het was uitdagend om de fans in de coronaperiode te blijven boeien en binden. Met een secure contentplanning, maatschappelijke boodschappen, tijdloze content, veel interactieve onderdelen en het volgen van de spelers in coronatijd zijn we erin geslaagd om dat voor elkaar te krijgen. Deze elementen kwamen ook terug in het speciaal opgerichte online platform 'ADO Samen'.

DOCUMENTAIRES EN ADO TV

In het afgelopen seizoen heeft ADO Den Haag wederom in samenwerking met Southfield Productions Amsterdam een documentaire geproduceerd voor opdrachtgever FOX Sports. In 'Return of the Legend' werd het eneroverende seizoen 2002/2003 op fraaie wijze in beeld gebracht. De tweede documentaire is komen te vervallen wegens de coronaperikelen, maar het daarvoor gereserveerde budget zal gebruikt worden voor het volgende seizoen.

In het seizoen 2019/2020 werd ADO TV een nog sterker en krachtiger merk, ook al was er vanwege de tv-ranglijst geen sprake meer van wekelijkse zendtijd op FOX Sports. Met de media-afdeling van ADO Den Haag en een freelance videospecialist wordt er veel tijd en energie geïnvesteerd om de kwaliteit en kwantiteit van de producties hoog te houden. Voor elk kanaal worden de video's op maat gemaakt.

SOCIAL MEDIA

Naast de website en de app waren Twitter, Instagram, Facebook en LinkedIn het afgelopen jaar weer de belangrijkste marketingcommunicatie kanalen, maar daar kwam in januari 2020 het vooral bij jeugd populaire platform TikTok bij. Naast informeren, enthousiasmeren en het laden van onze merknaam blijven onze social media-kanalen ook erg belangrijk in het vergroten van onze database. We organiseren diverse dataverrijking-acties, zoeken veel interactie met de fans en verzorgen ook fancare. Opnieuw hebben we op al onze kanalen een fikse groei gerealiseerd: in totaal een stijging van 38,28 procent (vorig jaar een stijging van 10,92 procent). In absolute aantallen: 240.423 volgers versus 173.872 volgers. Met name bij Instagram is het hard gegaan, met een groei van 37,59 procent. Toch zijn de cijfers van TikTok nóg opvallender. Met 43.600 volgers (!) binnen een half jaar tijd bezet ADO Den Haag (met een ruime marge op de nummer drie) de tweede plaats van de Eredivisie op dit platform.

	2020	2019	2018	2017	2016
Facebook	61.749	58.882	56.803	54.348	48.510
Twitter	67.922	65.124	63.023	54.505	32.529
Instagram	49.573	36.030	26.200	19.400	14.566
YouTube	9.156	7.784	6.085	3.987	2.534
YouTube eSports	453	445	446	403	-
Instagram eSports	2.219	1.498	880	-	-
LinkedIn	5.751	4.109	3.317	2.734	2.174
TikTok	43.600	-	-	-	-

ESPORTS

Wat eSports betreft was het een prima seizoen. We waren opnieuw actief op het landelijke en veelbekeken podium van de eDivisie. Ons team, bestaande uit een ervaren speler en een jonger talent, wist zich te plaatsen voor de eDivisie Finals in AFAS Live. Een mooi succes. De tweede seizoenshelft werd al vroeg afgebroken wegens het coronavirus.

eSports blijft voor ADO Den Haag een zeer geschikt middel om een unieke, jonge doelgroep te bereiken en bestaande fans op een moderne manier nog meer aan zich te binden. Mede hierdoor is begin 2018 ook het ADO Den Haag eSports Instagram-account gelanceerd. Dat (geverifieerde) account kan inmiddels al rekenen op 2.220

volgers, terwijl er nog steeds veel mogelijkheden liggen om eSports verder uit te rollen. Achter de schermen wordt er daarom onder meer gewerkt aan een fysieke 'eLounge' in het stadion.

HORECA & EVENTS

De afdeling Hospitality & Events heeft het afgelopen seizoen wederom diverse stappen gezet om het serviceniveau tijdens evenementen en wedstrijddagen te verhogen. Het assortiment is uitgebreid en de presentatie van de Food & Beverage is verbeterd. Dit wordt door gasten gewaardeerd, zo blijkt ook uit een hoge score in de reviews (9,2). De evenementenlocatie is in een beoordeling van Meeting Review zelfs de nummer acht van Nederland geworden op basis van gastwaarderingen en een jurybezoek. Eén van de aandachtspunten van de afdeling Events is het verbeteren van de zichtbaarheid en daar heeft deze waardering bij geholpen. Een belangrijk aandachtspunt is tevens het verbeteren van de marge op onze hospitality-activiteiten.

Er stonden in het voorjaar diverse grote evenementen op de planning, zoals bijvoorbeeld de Special Olympics Nationale Spelen 2020, maar deze hebben helaas niet kunnen plaatsvinden vanwege het coronavirus. De afdeling Events heeft alternatieve opties ontwikkeld zoals hybride-events, livestreams en webcasts in het Cars Jeans Stadion.

Helaas houdt het virus de evenementenindustrie nog stevig in haar greep. Er worden dan ook maar mondjesmaat nieuwe evenementen geboekt en dit heeft veel impact op de verwachte inkomsten voor het volgende seizoen.

STADION, VEILIGHEID EN WEDSTRIJDORGANISATIE

De Veiligheidsorganisatie van ADO Den Haag staat de laatste jaren in hoog aanzien bij al haar stakeholders en wordt door de KNVB veel als voorbeeld gesteld aan andere partijen. De samenwerking en de contacten met 'De Driehoek' (overleg tussen drie organen: de burgemeester, het Openbaar Ministerie en de politie) van de gemeente Den Haag zijn al jarenlang uitstekend en blijken duurzaam.

Vanwege het grote vertrouwen dat de veiligheidsorganisatie van ADO Den Haag van stakeholders geniet, heeft AZ de eerste competitiehelft (inclusief wedstrijden in de European League) in het Cars Jeans Stadion afgewerkt. Er is veel waardering voor het betrokken personeel, op wie in die periode een zware wissel is getrokken door de extra werkzaamheden die de collega's hebben uitgevoerd.

Dat de afdeling Veiligheid zich al jarenlang een plaats in landelijke top van het betaalde voetbal heeft verworven en deze plek ook consolideert mag mede blijken uit het feit dat er door de aanklager betaald voetbal van KNVB geen enkel onderzoek is ingesteld naar wanordelijkheden rondom wedstrijden van ADO Den Haag, simpelweg omdat deze zich niet of nauwelijks hebben voorgedaan. Het is echter wel een langere periode onrustig geweest bij de achterban vanwege tegenvallende voetbalresultaten. Door hier, in samenwerking met de SLO en de voetbaleenheid van de politie, constant op te anticiperen en een persoonsgerichte aanpak te hanteren zijn de incidenten beperkt en beheersbaar gebleven.

De Driehoek is nog steeds tevreden over de werking van de Gedragscommissie van ADO Den Haag. De commissie is in dit seizoen één keer bij elkaar gekomen. Dit vloeit voort uit het feit dat er veel personen direct zijn aangemeld bij de KNVB voor een landelijk onvoorwaardelijk stadionverbod. In totaal zijn er circa 65 supporters van ADO Den Haag bestraft met een onvoorwaardelijk lokaal dan wel landelijk stadionverbod. Op 1 juli 2019 bedroeg dit 69.

In de maanden juni en juli heeft de afdeling zich samen met andere afdelingen beziggehouden met het realiseren van de nieuwe trainingslocatie op het Prinses Irene Sportpark in Rijswijk, diverse verbouwingen op de tribunes in verband met een nieuwe segmentering van de Eretribune en het hoofdgebouw en het voorbereiden op de start van een nieuwe competitie met inachtneming van alle coronamaatregelen.

In lijn met landelijk beleid zal er op wedstrijddagen een algeheel rookverbod in het stadion van kracht zijn.

Het is, ondanks diverse wervingsacties en samenwerking met het UWV, zeer moeizaam om de stewardorganisatie in omvang op peil te houden. Schematisch zijn de getallen als volgt aan te geven.

Stewards aantallen seizoen 2019/2020

Begin seizoen	101
Einde seizoen	109
Stewardcursussen/aantal trainees	3
Aantal stewards cursus 1	5
Aantal stewards cursus 2	8
Aantal stewards cursus 3	8
Stewards uit dienst	12

Het lukt om de huidige stewardorganisatie kwalitatief op peil te houden en zelfs verder uit te bouwen door stewards verplicht te volgen cursussen aan te bieden.

Met betrekking tot sfeer en beleving rondom het stadion is ADO Den Haag gebonden aan wet- en regelgeving (onder meer de straathandelsverordening), die mogelijkheden tot verkooppunten van Food & Beverage rondom het stadion beperkt. Desalniettemin krijgt ADO Den Haag de mogelijkheid om bedoelde activiteiten in de vergunningaanvraag voor de te spelen wedstrijd te benoemen. Als ze als apart evenement worden aangewezen kan dat in principe alleen incidenteel tot zes keer per jaar zonder in conflict te komen met bestaande voorschriften. Op initiatief van de supportersvereniging is er een werkgroep samengesteld die zich bezighoudt met een revival van de buitenkant van het stadion.

De afgelopen twee jaar is de parkeercapaciteit rondom het stadion drastisch afgenomen. Ooit waren er op P4 van Zegwaard ruim 1.900 plaatsen, maar ADO Den Haag heeft geen contract meer met deze partij, omdat er voor vrijwel alle plaatsen een rendabelere exploitatie heeft gevonden. Momenteel zijn er op P4 nog ongeveer 150 plaatsen tijdens de wedstrijden beschikbaar. De huidige capaciteit is als volgt.

Parkeerlocatie	Aantal
P2 (Stadion)	550
P2 vip	126
Wolga P1	300
Wegener P3	550
Zegwaard P4	150
Totaal	1.676

ADO DEN HAAG IN DE MAATSCHAPPIJ

In het seizoen 2019/2020 heeft ADO Den Haag in de Maatschappij, een stichting met een ANBI-status, haar reguliere activiteiten op het gebied van educatie, gezondheid en participatie kunnen uitvoeren totdat de coronaperiode haar intrede deed in maart 2020.

De uitvoering van de vele structurele activiteiten zijn mede mogelijk door de partners die ons financieel en inhoudelijk ondersteunen. Naast de maatschappelijke partners Menzis, Parnassia, de gemeente Den Haag en Fonds 1818 zijn dat de partners Albert Heijn, CSU, Stolp+KAB, Springkussenverhuur Haaglanden, Yamaha, VriendenLoterij en de gemeente Pijnacker-Nootdorp. Inhoudelijk wordt de stichting ondersteund door 'kennispartners' als Mooi Welzijn, GGD Haaglanden, SGK, de Eredivisie, de John Blankenstein Foundation, H+MC en de Cruyff Foundation.

De organisatie bestond uit drie projectmanagers (Tim Oosterheert, Kees Brouwers en Anton Nijboer) en twee stagiaires (Brigit Bijleveld en Michelle Maksimovic). Zij richtten zich op een twintigtal structurele projecten en vele incidentele projecten/activiteiten in de regio Haaglanden, waarbij in totaal ruim 5.000 deelnemers werden

bereikt. Dit werd gerealiseerd met het middel 'ADO Den Haag', waarbij de naam, locaties (Cars Jeans Stadion en De Aftrap), expertise, medewerkers, staf en spelers werden ingezet. Vooral de inzet van spelers geeft veel toegevoegde waarde aan de maatschappelijke projecten, aangezien de spelers veelal een rolmodel zijn voor de deelnemers.

Met een begroting van circa € 225.000 worden structurele projecten als De Held, Playing for Success (educatie), de Blindentribune, het G-voetbal, de VO Voetbal League, ADO werkt, ADO-Herinneringen (participatie), ADO-fit en OldStars (gezondheid) uitgevoerd. Na half maart zijn er in samenwerking met de organisaties Focus and Fun Foundation en Silent Disco International alternatieve activiteiten opgestart, zoals het Muziekboeket en Silent Interaction. Daarnaast werd er zoveel mogelijk via online kanalen het contact onderhouden met deelnemers van reguliere projecten.



SUPPORTERS

NV ADO Den Haag ondersteunt de verschillende supportersverenigingen (SV Haagsche Bluf, FCDH, Fansupport, Vakkie D) op diverse wijzen (per Seizoenkaart of vast bedrag) financieel. De supportersverenigingen financieren hier onder meer supportersactiviteiten, bijeenkomsten en een supportersmagazine van. Er kan gedacht worden aan het maken van grote spandoeken, maar ook aan kleinere en soms persoonsgebonden activiteiten buiten de wedstrijden om, zoals bijvoorbeeld een begrafenis. FCDH/Midden-Noord krijgt incidenteel een kleinere financiële ondersteuning van de club. In principe wil deze supportersgroepering namelijk (financieel) onafhankelijk zijn. Ter ondersteuning van hun sfeeracties verkrijgen zij extra inkomsten via verkoop van merchandise en giften.

Met alle supportersverenigingen en -afvaardigingen bestaat er goed contact. De beste en meest directe lijntjes liggen er met de SLO (Supporter Liaison Officer), de afdeling Wedstrijdorganisatie/Veiligheid en de Algemeen Directeur van ADO Den Haag. Er is onder meer een tweemaandelijks overleg met al deze partijen. Indien de spanning rondom de club om welke reden dan ook toeneemt, dan kan dit overleg maandelijks worden gehouden.

In de coronatijd lieten de Haagse fans zich andermaal van hun, inmiddels beroemde, goede kant zien. In navolging van spandoeken van voetbalsupporters door het hele land, waarbij zorgpersoneel een hart onder de riem werd gestoken, verscheen er in eerste instantie in het Haagse ook een enkel spandoek. Vervolgens kwamen de supporters in een flow terecht, waarbij bijna alles en iedereen in de regio een hart onder de riem werd gestoken. Middels samenwerking met diverse afdelingen binnen ADO Den Haag, een financiële ondersteuning vanuit onder andere ADO Den Haag en vele uren inzet vanuit de supporterskant zijn er uiteindelijk richting de 100 spandoeken in de regio verschenen. Samen met bijvoorbeeld de tweede editie van de knuffelregen bij Feyenoord - ADO Den Haag op 15 september 2019 draagt dit soort acties vanuit de fans enorm bij aan het, nog steeds, verbeteren van het imago van ADO Den Haag.

JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS (voor resultaatbestemming)

ACTIVA

bedragen * € 1.000	30 juni 2020		30 juni 2019	
Vaste activa				
Immateriële vaste activa (1)				
Vergoedingssommen	24		40	
Software	68		118	
		92		158
Materiële vaste activa (2)				
Tribunegebouwen en terreinen	673		730	
Inventaris en inrichting	1.007		996	
		1.680		1.726
Financiële vaste activa				
Deelnemingen (3)	14		14	
Overige vorderingen (4)	104		93	
		118		107
Vlottende activa				
Vorraden (5)		91		297
Vorderingen				
Debiteuren	466		2.460	
Groepsmaatschappijen	9		0	
Overige vorderingen	767		423	
Belastingen en premies	151		0	
Overlopende activa	433		763	
		1.826		3.646
Liquide middelen		982		3.202
		4.789		9.136

PASSIVA

bedragen * € 1.000	30 juni 2020	30 juni 2019
Groepsvermogen (6)	-2.143	-3.803
Voorzieningen	788	689
Langlopende schulden		
Achtergestelde leningen (7)	1.478	5.190
Overige schulden (8)	<u>62</u>	<u>108</u>
	1.540	5.298
Kortlopende schulden		
Handelscrediteuren	1.061	1.252
Belastingen en schulden uit arbeidsrelaties	1.764	1.052
Schulden aan verbonden partijen	86	93
Overige schulden	1.348	1.224
Overlopende passiva	<u>345</u>	<u>3.331</u>
	<u>4.604</u>	<u>6.952</u>
	<u>4.789</u>	<u>9.136</u>

* Groepsvermogen en achtergestelde leningen vormen samen het garantievermogen van in totaal € - 665

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

bedragen * € 1.000	2019/2020	2018/2019
Netto-omzet (9)	14.907	15.588
Overige bedrijfsopbrengsten	<u>1.366</u>	<u>1.933</u>
Bedrijfsopbrengsten	16.273	17.521
Kosten		
Personeelskosten (10)	10.423	10.418
Afschrijvingen (11)	499	563
Overige bedrijfskosten	<u>8.068</u>	<u>8.085</u>
	<u>18.990</u>	<u>19.066</u>
Bedrijfsresultaat	-2.717	-1.545
Financiële baten	<u>0</u>	<u>-2</u>
Resultaat voor belastingen	-2.717	-1.547
Belastingen	<u>0</u>	<u>0</u>
Resultaat na belastingen	<u><u>-2.717</u></u>	<u><u>-1.547</u></u>

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

bedragen * € 1.000	<u>2020/2021</u>	<u>2018/2019</u>
Bedrijfsresultaat	-2.717	-1.545
Aanpassingen voor:		
Afschrijving immateriële en materiële vaste activa	499	563
Toename Voorzieningen	99	319
Veranderingen in werkkapitaal		
Afname vorderingen en overlopende activa	1.820	10
Afname voorraden	206	-58
Afname kortlopende schulden en overlopende passiva	-2.360	822
Financiële baten en lasten	0	-2
Cash flow uit operationele activiteiten	-2.453	109
Investing in vergoedingssommen	-16	-17
Investing in nieuwe vaste activa	-370	-601
Desinvestering financiële activa	1	1
Cash flow uit investeringsactiviteiten	-386	-617
Ontvangen leningen en toename langlopend vooruit ontvangen bedragen	665	1.750
Aflossingen leningen en afname langlopend vooruit ontvangen bedragen	-46	-30
Cash flow uit financieringsactiviteiten	619	1.720
Netto afname van geldmiddelen	-2.220	1.212
Geldmiddelen openingsbalans	3.202	1.990
Geldmiddelen eindbalans	982	3.202
Toename(/afname) van geldmiddelen	-2.220	1.212

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

ACTIVITEITEN

De voornaamste activiteiten van NV ADO Den Haag, gevestigd te Den Haag aan Haags Kwartier 55, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 271180758, zijn de bevordering van het betaald voetbal in de zin van de reglementen van de Koninklijke Nederlandse Voetbalbond en van de sport in het algemeen en van al hetgeen daarmee rechtstreeks of zijdelings verband houdt, of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de meest ruime zin van het woord.

BOEKJAAR VENNOOTSCHAP

De vennootschap heeft een boekjaar dat loopt van juli tot en met juni.

VERGELIJKENDE CIJFERS

De vergelijkende cijfers zijn waar nodig ten behoeve van het inzichtvereiste aangepast. De aanleiding hiervoor is het gelijktrekken aan de rapportage eisen van de KNVB, voor de eerste maal in boekjaar 2018/2019.

CONTINUÏTEIT

Door het negatieve resultaat in 2019/2020 is de balanspositie afgelopen seizoen niet versterkt. Ondanks het resultaat is het eigen vermogen verbeterd naar € -/- 2,143 miljoen. Dit is gerealiseerd door een omzetting van de achtergestelde lening van UVS in agio. Vanuit de regelgeving van de KNVB zijn clubs verplicht om het negatieve eigen vermogen met 5% (van de uitgangspositie van 30 juni 2018 (€ -/- 2,256 miljoen) per jaar te verbeteren. Door deze omzetting is de achtergestelde lening verlaagd naar € 1,5 miljoen en is het garantievermogen € 0,6 miljoen negatief.

Het werkkapitaal is negatief en de liquide middelen zijn per balansdatum met € 1 miljoen significant lager dan aan het begin van het afgelopen boekjaar.

In de begroting voor het seizoen 2020/2021 is een verlies gebudgetteerd van € 4,25 miljoen. In de begroting is door de gevolgen van het coronavirus het uitgangspunt genomen dat tot 1 januari geen publiek bij de wedstrijden mag zijn en vanaf 1 januari weer volledig publiek. De situatie rondom de coronamaatregelen is op dit moment onzeker, maar medio september 2020 is het toegestaan om beperkt publiek toe te laten in het stadion. Ten tijde van het opmaken van de jaarrekening is een nieuwe prognose opgesteld die rekening houdt met een seizoen lang met beperkt publiek spelen. Hierin wordt een resultaat geprognostiseerd van € 4,8 miljoen negatief. De lagere opbrengsten worden voor een deel gecompenseerd doordat inmiddels duidelijkheid is rondom de NOW 3.0 regeling. Tevens is er beter zicht op de te verwachten commerciële inkomsten. Op het moment van vaststellen van de jaarrekening zijn er nog beperkte inkomsten uit transfers. Aangezien de transferperiode loopt tot en met 6 oktober, is het nog niet duidelijk of hier nog inkomsten zullen komen. Het geprognosticeerde verlies ten opzichte van het boekjaar 2019/2020 is daarmee € 2 miljoen hoger.

Het komende boekjaar zal wat liquiditeit betreft naar verwachting beter eindigen dan begroot, waar in de initiële begroting werd uitgegaan van een eindsaldo van ruim € 100.000 kunnen we op basis van de laatste inzichten nu uitgaan van een saldo van ruim € 500.000. Dit is inclusief de door de aandeelhouder afgegeven garantie tot het verschaffen van liquiditeit voor het komende seizoen van € 3,0 miljoen.

Om ook het volgende seizoen 2021/2022 liquide te zijn en te blijven zullen ingezette maatregelen om de omzet van de NV te laten stijgen (sponsoring, ticketing, hospitality en overige inkomsten) en verdere maatregelen om kostenniveaus te verlagen, voortgezet worden. Ondanks het vertrouwen in deze plannen zal ADO Den Haag

voor het jaar 2021/2022 bij het uitblijven van transferresultaten ook nog afhankelijk zijn van een agiostorting of nieuwe achtergestelde leningen door de Grootaandeelhouder. Deze heeft bereidheid getoond om de middelen ter beschikking te stellen.

De maatregelen en de door de Grootaandeelhouder afgegeven garantie zijn voor het bestuur reden om te vertrouwen op duurzame voortzetting van de ondernemingsactiviteiten. De continuïteit van de activiteiten van de vennootschap is wel afhankelijk van de nakoming van de gestelde garantie door de Grootaandeelhouder en de tijdige betaling van de hieruit voortvloeiende bijdrage door de Grootaandeelhouder en de te ontvangen bijdragen van commerciële partners.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

CONSOLIDATIE

In de geconsolideerde jaarrekening worden deelnemingen en andere groepsmaatschappijen waarin direct of indirect overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend opgenomen, tenzij van te verwaarlozen betekenis. In de consolidatie is opgenomen de 100% dochter van NV ADO Den Haag, ADO Hospitality & Events BV gevestigd te Den Haag. Tevens is opgenomen de Stichting ADO Den Haag in de Maatschappij gevestigd te Den Haag vanwege de invloed van betekenis op bestuur en beleid. Bij de consolidatie zijn onderlinge transacties, vorderingen en schulden alsmede winsten, voor zover per balansdatum in groepsverband nog niet gerealiseerd, geëlimineerd.

Aangezien de financiële gegevens van de groepsmaatschappijen Stichting Ontwikkeling De Aftrap van te verwaarlozen betekenis zijn voor het geheel, zijn deze gegevens in overeenstemming met artikel 407 lid 1a BW 2 Titel 9 niet in de consolidatie betrokken.

De financiële gegevens van NV ADO Den Haag zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening en derhalve is op basis van artikel 402 Boek 2 BW een verkorte vennootschappelijke winst- en verliesrekening opgesteld.

VERBONDEN PARTIJEN

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de voorgaande paragraaf, worden aangemerkt als verbonden partij. Daarnaast wordt als verbonden partij aangemerkt de aandeelhouder van NV ADO Den Haag, United Vans International Sports Co Ltd.

SCHATTINGEN

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening vormt de directie bepaalde oordelen en maakt de directie schattingen en veronderstellingen die van invloed zijn op de toepassing van de grondslagen en op de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De werkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en de onderliggende veronderstellingen worden doorlopend geëvalueerd. Wijzigingen in schattingen worden verantwoord in de periode waarin de schatting is herzien en in alle toekomstige perioden waarop de herziening van invloed is.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

ALGEMEEN

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Hand- en tekengelden

Hand- en tekengelden worden gewaardeerd tegen werkelijk betaalde bedragen onder aftrek van afschrijvingen. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de werkelijk betaalde bedragen overeenkomstig de looptijd van het contract.

Afkoop contracten spelersaankopen

Afkoop contracten spelersaankopen worden gewaardeerd tegen werkelijk betaalde bedragen onder aftrek van afschrijvingen. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de werkelijk betaalde bedragen overeenkomstig de looptijd van het contract. In geval van blijvende waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere waarde plaats.

Software

Software wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Software wordt lineair afgeschreven in vijf jaar.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Tribunegebouwen en -terreinen

Tribunegebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs onder aftrek van afschrijvingen. Ontvangen subsidies worden direct in mindering gebracht op de verkrijgingprijs. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingprijs, bepaald overeenkomstig de te verwachten economische levensduur.

Inventaris en inrichting

Andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs onder aftrek van afschrijvingen. Ontvangen subsidies worden direct in mindering gebracht op de verkrijgingprijs. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingprijs, bepaald overeenkomstig de te verwachten economische levensduur.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen

Deelnemingen worden gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde, tenzij geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. In dergelijke gevallen wordt de deelneming gewaardeerd tegen verkrijgingprijs of lagere marktwaarde.

Overige vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. De vorderingen hebben een looptijd langer dan één jaar.

VLOTTENDE ACTIVA

Vorraden gereed product en handelsgoederen

De voorraden worden gewaardeerd op de historische kostprijs of lagere opbrengstwaarde. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. Voorraden worden tegen de opbrengstwaarde gewaardeerd, indien deze op de balansdatum lager is dan de kostprijs. Deze lagere opbrengstwaarde wordt bepaald op basis van individuele beoordeling van de voorraden. Hier is sprake van indien voorraden incurant blijken te zijn.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling. De vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

VOORZIENINGEN

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden;
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

In de jaarrekening 2017 is gestart een voorziening ten behoeve van groot onderhoud te vormen. De voorziening wordt bepaald aan de hand van het meerjarig onderhoudsplan. Het saldo hiervan op 30 juni 2020 bedraagt € 788.000. De toevoegingen aan de voorziening worden bepaald op basis van het geschatte bedrag van groot onderhoud en de periode die telkens verloopt tussen de werkzaamheden van groot onderhoud, een en ander zoals blijkend uit een meerjarig onderhoudsplan. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de voorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten. Indien de kosten van groot onderhoud uitgaan boven de boekwaarde van de voor het desbetreffende actief aangehouden voorziening, dienen de (meer)kosten te worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

LANGLOPENDE SCHULDEN

De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. De schulden hebben een looptijd langer dan één jaar.

KORTLOPENDE SCHULDEN

De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. De schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

NV ADO Den Haag maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende instrumenten die haar blootstelt aan markt- of kredietrisico's. Het betreft slechts financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen. De vennootschap handelt niet in deze financiële instrumenten en heeft procedures en gedragsrichtlijnen die de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan NV ADO Den Haag verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de betreffende instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, en benaderen de boekwaarde ervan.

RESULTAATBEPALINGSGRONDSLAGEN

ALGEMEEN

Ten aanzien van de posten begrepen in de winst- en verliesrekening geldt dat deze slechts onder netto-omzet zijn opgenomen indien en zover zij in het boekjaar zijn verwezenlijkt en dat met verliezen en risico's rekening gehouden is die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar.

NETTO OMZET

Onder netto omzet wordt verstaan de in het verslagjaar aan derden in rekening gebrachte en in rekening te brengen bedragen, exclusief omzetbelasting, voor zover betrekking hebbend op in het boekjaar geleverde prestaties. De uitkeringen van de Eredivisie CV (ECV)/Eredivisie Media & Marketing CV (EMM) worden op basis van de contractueel vastgelegde verhouding tussen NV ADO Den Haag en de ECV/EMM in enig jaar als bate verantwoord in de jaarrekening.

OVERIGE OPBRENGSTEN

Ontvangen gelden inzake transfers spelers en trainers. Opbrengsten uit de verkoop van spelers, zijnde vergoedingssommen, worden opgenomen onder de overige opbrengsten tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van kortingen en participatiebijdragen, transferkosten en de boekwaarde op de transactiedatum. Opbrengsten uit de verkoop van spelers worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin de verkooptransactie heeft plaatsgevonden.

KOSTEN

De kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto omzet en kosten die op het boekjaar betrekking hebben.

PENSIOENEN

NV ADO Den Haag heeft diverse pensioenregelingen. Deze regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK) en aan een verzekeringsmaatschappij voor spelers en door afdrachten aan een verzekeringsmaatschappij voor trainers en coaches en het overig personeel. NV ADO Den Haag kent zowel toegezegde bijdrageregelingen als een toegezegd pensioenregeling.

Toegezegde bijdrageregelingen

Voor de spelers betaalt NV ADO Den Haag reguliere bijdragen aan het CFK en heeft NV ADO Den Haag geen verdere betalingsverplichtingen dan deze reguliere bijdragen. De pensioenregeling ten behoeve van overig personeel is ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij. De bijdragen voor deze regelingen worden als kostenpost opgenomen wanneer deze verschuldigd zijn.

Toegezegd pensioenregeling

De pensioenregeling voor de trainers/coaches is ondergebracht bij een verzekeringsmaatschappij en is naar zijn aard een toegezegd pensioenregeling (middelloon). De onderneming heeft in het geval van een tekort bij de verzekeringsmaatschappij geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies. De kosten worden verantwoord op basis van ontvangen nota's en toegerekend aan het verslagjaar waarop de nota's betrekking hebben.

RESULTAAT DEELNEMINGEN

Het resultaat van op netto vermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen wordt op basis van het aandeel in betreffende deelnemingen als resultaat verantwoord.

BELASTINGEN

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening en rekening houdend met fiscale faciliteiten.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(Bedragen * € 1.000 tenzij anders vermeld)

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA (1)

Afkoop contracten spelersaankopen

Dit betreffen de door N.V. ADO Den Haag betaalde afkopen inzake spelersaankopen alsmede betaalde opleidingsvergoedingen. De betaalde vergoedingen worden lineair afgeschreven overeenkomstig de duur van de hieraan ten grondslag liggende arbeidsovereenkomsten. De duur van deze contracten varieert tussen één en vier jaar.

Software

Software wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Software wordt lineair afgeschreven in vijf jaar.

MATERIËLE VASTE ACTIVA (2)

Tribunegebouwen en terreinen

De tribunegebouwen en -terreinen en de grond waarop de tribunegebouwen en -terreinen zijn gevestigd zijn eigendom van de gemeente Den Haag.

Inventaris en inrichting

Onder deze post zijn opgenomen de investeringen in de inrichting van het Cars Jeans Stadion alsmede de investeringen in het beveiligings- en toegangssysteem onder aftrek van ontvangen subsidies.

De vrijval inzake subsidies is gerelateerd aan de betreffende groepen van investeringen en bijbehorende afschrijvingsperiode.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen (3)

Hieronder is opgenomen het aandeel in de ECV (Eredivisie CV) gevestigd te Zeist. De deelneming is 1/18 deel van het totaal.

Overige vorderingen (4)

Het bedrag aan overige vorderingen betreft liquide middelen die niet ter vrije beschikking van de vennootschap staan in verband met afgegeven bankgaranties ca. € 69.000 alsmede langlopend vooruitbetaalde bedragen en langlopende vorderingen. De looptijd van de overige vorderingen bedraagt één tot vijftientig jaar. De toename van € 11.000 ontstaat door gestorte waarborgsommen voor gehuurde appartementen

VOORRADEN (5)

Hieronder zijn opgenomen de voorraden gereed product en handelsgoederen.

GROEPSVERMOGEN (6)

Voor een toelichting op het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen bij de vennootschappelijke balans. Het eigen vermogen en de achtergestelde lening van de Grootaandeelhouder vormen samen het garantievermogen van de vennootschap. Het garantievermogen bedraagt op balansdatum € -/- 665.000 (2018/2019: € 1.387.000)

LANGLOPENDE SCHULDEN

Achtergestelde leningen (7)

Met de Grootaandeelhouder is een business agreement overeengekomen, waarin de Grootaandeelhouder € 5,190 miljoen leent aan NV ADO Den Haag. De Grootaandeelhouder heeft in het lopende seizoen een extra bedrag van € 665.000 toegevoegd aan deze lening, waardoor de lening € 5,855 miljoen. bedroeg. Ter meerdere zekerheid van overige schuldeisers en ter verduidelijking dat de geleende gelden gerekend kunnen worden tot het garantie vermogen van de NV is de volledige lening door de Grootaandeelhouder gekwalificeerd als een achtergestelde lening ten opzichte van alle andere schulden. Tevens is de afspraak gemaakt dat deze achtergestelde lening omgezet zal worden indien dit noodzakelijk is voor het voldoen aan de regelgeving van de KNVB inzake het verbeteren van negatieve eigen vermogen. Deze regelgeving schrijft voor dat het eigen vermogen met 5% per jaar dient te worden verbeterd, met als uitgangspunt het eigen vermogen op 30 juni 2018 (€ -/- 2,256 miljoen.). Het eigen vermogen dient op 30-6-2020 derhalve € -/- 2,143 miljoen. te bedragen. Om dit te realiseren is een gedeelte van de achtergestelde lening, te weten € 4,377 miljoen. omgezet in agio. Het resterende bedrag van € 1,478 miljoen. zal onder dezelfde condities worden voortgezet als achtergestelde lening. Aflossing en rentebetaling (2,5% jaarlijks) op de lening zijn uitgesteld door de Grootaandeelhouder tot dat de solvabiliteitsratio van de NV positief is en positieve kasstromen worden gerealiseerd.

Overige schulden (8)

Hieronder zijn opgenomen betalingsverplichtingen jegens de gemeente inzake de huur van de parkeerterreinen P1 tot en met P3 voor de seizoenen 2009/2010 en 2010/2011 en de financiering van de slagbomen. Het totale bedrag genoemd onder de langlopende schulden heeft een looptijd van korter dan 5 jaar. Er wordt geen rente berekend over de langlopende schuld.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN ACTIVA

Overeenkomst met vereniging HFC ADO Den Haag

Op 22 mei 1999 heeft de vennootschap een exclusieve samenwerkingsovereenkomst gesloten met de vereniging HFC ADO Den Haag. De vereniging verplicht zich hierin onder andere de aan haar lidmaatschap van de KNVB, alsmede de haar verleende licenties, verbonden bevoegdheden en rechten uit te oefenen op een zodanige wijze dat de NV ADO Den Haag daardoor in staat wordt gesteld haar voetbalactiviteiten uit te oefenen. In ruil voor deze verplichting ontvangt de vereniging jaarlijks een geïndexeerd (prijsindex voor gezinsconsumpties 1998=100) bedrag van € 9.076. Voor het huidige seizoen betreft het een bedrag van € 14.204.

Huurovereenkomsten:

NV ADO Den Haag heeft de volgende huurovereenkomsten afgesloten:

- Veld en tribunes Cars Jeans Stadion: looptijd tot 31-12-2033. De huurprijs per jaar bedraagt € 173.000.
- Hoofdgebouw Cars Jeans Stadion: looptijd tot 31-12-2033. De huurprijs per jaar bedraagt € 452.000. *
- Business Club in Cars Jeans Stadion: looptijd tot 31-12-2033. De huurprijs per jaar bedraagt € 157.000.*
- Parkeerplaatsen bedrijventerrein Forepark
 - P1: looptijd tot 31-7-2024. De huurprijs per jaar bedraagt € 30.000.*
 - P2: looptijd tot 31-7-2024. De huurprijs per jaar bedraagt € 69.000.*
 - P3: looptijd tot 31-7-2024. De huurprijs per jaar bedraagt € 49.000.*
- Kantoorruimte in Cars Jeans Stadion: looptijd tot 1-1-2021. De huurprijs per jaar bedraagt € 53.000.
- Sportpark De Aftrap: looptijd 1 jaar, automatisch verlengd met 1 jaar en een jaarlijkse huur van € 16.488
- LED Boarding: looptijd tot einde voetbalseizoen 2020/2021. De huurprijs bedraagt € 100.000 per jaar.

* In verband met deze huurverplichtingen zijn de tv-gelden ter grootte van de jaarlijkse huurbedragen verpand.

Leaseverplichtingen

De NV ADO Den Haag heeft per 30 juni 2020 leaseverplichtingen voor het gebruik van busjes t.b.v. spelers, alsmede voor personenauto's van medewerkers, met per balansdatum resterende looptijden variërend tussen de 1 maand en 60 maanden. Het totaalbedrag van deze verplichting voor het seizoen 2020/2021 bedraagt € 587.028.

Inkoopverplichtingen

NV ADO Den Haag heeft voor de seizoenen 2017/2018 tot en met 2023/2024 een gemiddelde inkoopverplichting inzake merchandise ad € 160.000 op jaarbasis. Tevens heeft NV ADO Den Haag een inkoopverplichting met betrekking tot catering ad € 300.000 op jaarbasis. Deze verplichting loopt tot en met juni 2022.

Transfersommen

NV ADO Den Haag heeft met een aantal spelers en clubs afspraken gemaakt aangaande een aandeel in eventueel in de toekomst te ontvangen transfersommen.

Claims

Per einde seizoen 2019/2020 geen lopende claims en/of rechtszaken.

Onderhoudsverplichting

In de huurovereenkomst met de gemeente is overeengekomen dat een deel van het groot onderhoud voor rekening komt van NV ADO Den Haag. De financiële omvang van dit groot onderhoud is vastgelegd in een meerjarig onderhoudsplan. NV ADO Den Haag heeft op basis van dit meerjarig onderhoudsplan een voorziening voor groot onderhoud opgenomen. Tevens wordt jaarlijks onderhoud gepleegd. Bij duurzaam onderhoud worden de kosten ten laste gebracht van de voorziening. Bij regulier onderhoud worden de kosten in het betreffende jaar als onderhoudskosten verantwoord.



TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(Bedragen * € 1.000 tenzij anders vermeld)

NETTO OMZET (9)

De netto-omzet is in boekjaar 2019/2020 gedaald met 4,6% (2018/2019: gestegen met 4,6%).

PERSONEELSKOSTEN (10)

	2019/2020	2018/2019
Lonen en salarissen	8.523	7.653
Sociale lasten	710	726
Pensioenen	189	186
Opbrengst verhuur contractspelers	-66	-68
Huurkosten spelers	481	197
Overige personeelskosten	1.586	1.723
NOW Regeling	-1.000	0
	<u>10.423</u>	<u>10.418</u>

AFSCHRIJVINGEN (11)

	2019/2020	2017/2018
Immateriële vaste activa	83	152
Materiële vaste activa	416	411
	<u>499</u>	<u>563</u>

OVERIGE INFORMATIE

Werknemers

Over de periode 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020 had de vennootschap gemiddeld 107 werknemers in dienst (2018/2019: 93 werknemers). De indeling was als volgt:

	2019/2020	2018/2019
Contract spelers	34	32
Trainers en medische staf	28	27
Directie	2	2
Overig personeel	43	32
	<u>107</u>	<u>93</u>

Beloning bestuurders en commissarissen

Het bedrag van de bezoldigingen, met inbegrip van de pensioenlasten, en van de andere uitkeringen voor de gezamenlijke bestuurders en gewezen bestuurders bedraagt in het seizoen 2019/2020 € 396.636. Het bedrag van de bezoldigingen voor de gezamenlijke en gewezen commissarissen bedraagt € 15.000 (2018/2019: € 30.000). Voor de beloning van bestuurders voor het seizoen 2018/2019 maakt de NV gebruik van de vrijstelling op grond van de laatste volzin van artikel 2:383 lid 1 BW ('Een opgave die herleid kan worden tot een enkele natuurlijke persoon mag achterwege blijven').

VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS (voor resultaatbestemming)

ACTIVA

bedragen * € 1.000	30 juni 2020	30 juni 2019
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Vergoedingssommen	24	40
Software	<u>68</u>	<u>118</u>
	92	158
Materiële vaste activa		
Tribunegebouwen en terreinen	673	981
Inventaris en inrichting	<u>890</u>	<u>730</u>
	1.563	1.711
Financiële vaste activa (1)		
Deelnemingen	11.471	11.705
Overige vorderingen	<u>103</u>	<u>93</u>
	11.574	11.799
Vlottende activa		
Voorraden	74	262
Vorderingen		
Debiteuren	416	2.234
Groepsmaatschappijen	40	28
Overige vorderingen	691	420
Belastingen en premies	174	0
Overlopende activa	<u>433</u>	<u>743</u>
	1.754	3.426
Liquide middelen	<u>898</u>	<u>2.147</u>
	<u>15.955</u>	<u>19.503</u>

PASSIVA**bedragen * € 1.000****30 juni 2020****30 juni 2019****Eigen vermogen (2)**

Gestort en opgevraagd kapitaal	2.005		2.005	
Agio reserve	23.464		19.087	
Overige reserves	-24.948		-23.408	
Onverdeeld resultaat	<u>-2.687</u>		<u>-1.540</u>	
		-2.166		-3.855

Voorzieningen

		788		689
--	--	-----	--	-----

Langlopende schulden

Achtergestelde leningen*	1.478		5.190	
Overige langlopende schulden	32		62	
Groepsmaatschappijen (3)	<u>560</u>		<u>1.121</u>	
		2.070		6.373

Kortlopende schulden

Verplichtingen uit transferactiviteiten	0		0	
Handelscrediteuren	977		1.160	
Belastingen en schulden uit arbeidsrelaties	1.764		1.011	
Schulden aan verbonden partijen	10.534		9.768	
Overige schulden	1.711		1.050	
Overlopende passiva	<u>277</u>		<u>3.306</u>	
		15.263		16.295
		<u>15.955</u>		<u>19.503</u>

VENNOOTSCHAPPELIJKE WINST- EN VERLIESREKENING

	2019/2020	2018/2019
Resultaat NV ADO Den Haag	-2.452	-1.721
Resultaat deelneming	<u>-235</u>	<u>182</u>
Resultaat	<u><u>-2.687</u></u>	<u><u>-1.540</u></u>



GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in de vennootschappelijke balans en winst- en verliesrekening zijn gelijk aan die in de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

De winst- en verliesrekening is in vereenvoudigde vorm opgenomen in overeenstemming met de bepalingen zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW.

TOELICHTING OP DE VENNOOTSCHAPPELIJKE BALANS

(Bedragen * € 1.000 tenzij anders vermeld)

FINANCIËLE VASTE ACTIVA (1)

Deelnemingen

Onder de deelnemingen zijn opgenomen de deelnemingen in de Eredivisie CV (5,6%) en de deelneming ADO Hospitality & Events BV (100%).

EIGEN VERMOGEN (2)

Het eigen vermogen in de enkelvoudige balans wijkt af van het groepsvermogen (€ 23.000). Dit verschil wordt veroorzaakt door de consolidatie van de stichting ADO Den Haag in de Maatschappij. Deze stichting is wel een groepsmaatschappij die behoort tot de consolidatiekring, maar is geen deelneming.

Gestort en opgevraagd kapitaal

	Gewone aandelen	Preferente aandelen	Prioriteits-aandelen	Totaal
Stand per 1 juli 2019	€2.005.484,25	€ 1,65	€ 1,65	€ 2.005.487,55
Stand per 30 juni 2020	€2.005.484,25	€ 1,65	€ 1,65	€ 2.005.487,55

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 5.940.002. Het is verdeeld in één bijzonder aandeel van € 1,65, één prioriteitsaandeel van € 1,65 en 3.599.999 gewone aandelen van € 1,65. Per 30 juni 2012 zijn er 1.215.445 gewone aandelen, 1 bijzonder aandeel en 1 prioriteitsaandeel geplaatst en volgestort. De houder van het bijzonder aandeel is vereniging HFC ADO Den Haag, de houder van de prioriteit is de Stichting "Toekomst ADO". NV ADO Den Haag droeg het prioriteitsaandeel gedurende het vorige boekjaar over aan de Stichting "Toekomst ADO" tegen de nominale waarde van € 1,65.

Agio reserve	2019/2020
Stand per 1 juli 2019	19.087
Agio storting boekjaar	4.377
	<hr/>
Stand per 30 juni 2020	<u>23.464</u>
	<hr/> <hr/>
Overige reserves	2019/2020
Stand per 1 juli 2019	-23.408
Verdeelde resultaten voorgaand boekjaar	-1.540
	<hr/>
Stand per 30 juni 2020	<u>-24.948</u>
	<hr/> <hr/>
Onverdeeld resultaat	2019/2020
Stand per 1 juli 2019	-1.540
Onverdeeld resultaat boekjaar	-2.687
Verdeelde resultaten voorgaand boekjaar	1.540
	<hr/>
Stand per 30 juni 2019	<u>-2.687</u>
	<hr/> <hr/>

Voorstel bestemming resultaat

De directie stelt voor het geconsolideerde verlies ad € 2.717.000 en het enkelvoudige verlies € 2.687.000 over het boekjaar 2019/2020 ten laste te brengen van de overige reserves. In afwachting van de goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is het voorstel tot bestemming van het resultaat nog niet in de jaarrekening 2019/2020 verwerkt.

GROEPSMAATSCHAPPIJEN (3)

Dit heeft betrekking tot transferrechten en de horeca-exploitatie in het Cars Jeans Stadion. NV ADO Den Haag heeft in juni 2012 de rechten voor de horeca-exploitatie in het Cars Jeans Stadion tot en met het seizoen 2021-2022 verkocht aan ADO Hospitality & Events BV voor € 5,7 miljoen. De genoemde € 0,6 miljoen heeft in zijn geheel een looptijd van korter dan 5 jaar. Het kortlopend deel van de vooruit ontvangen baten inzake horeca-exploitatie ad € 0,6 miljoen is opgenomen onder de overlopende passiva onder de kortlopende schulden.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN ACTIVA

NV ADO Den Haag vormt met ingang van 16 juli 2012 een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en sinds 1 augustus 2018 een fiscale eenheid voor de BTW met ADO Hospitality & Events BV en is hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschulden van deze dochtermaatschappij.

Opgemaakt te Den Haag d.d. 24 september 2020

Statutaire directie

M. Hamdi, CEO

Raad van Commissarissen

F. van Steenis, voorzitter

X.S. Wu

A. Chew Wei Xing

S.J. Swart

M.F. Schenkels

OVERIGE GEGEVENS**Statutaire regeling omtrent de winst- en verliesbestemming**

In de statuten is bepaald dat de winst- en verliesbestemming ter beschikking staat van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Bijzondere rechten houder "bijzonder aandeel" en houder "prioriteit".

De volgende besluiten van de algemene vergadering behoeven de voorafgaande goedkeuring van de houder van het "bijzonder aandeel" en van de "prioriteit":

- a. Wijziging van de statuten van de vennootschap;
- b. Ontbinding van de vennootschap.

Tevens is goedkeuring van het bijzonder aandeel en van de prioriteit vereist voor een aantal besluiten van de directie van de NV ADO Den Haag.

De houder van het "bijzonder aandeel" is de Vereniging HFC ADO Den Haag. De houder van de "prioriteit" is de Stichting Toekomst ADO. Het dagelijks bestuur van de Vereniging HFC ADO Den Haag wordt gevormd door H. de Boer (voorzitter), R. Guffens (penningmeester) en J. Leermakers (secretaris). Het dagelijks bestuur van de Stichting Toekomst ADO wordt gevormd door W. Stolte (voorzitter), M. Jongmans (penningmeester) en W. Smid (secretaris).

POSTADRES

Postbus 32400
2503 AC Den Haag
070 305 45 00

STADION

Haags Kwartier 55
2491 BM Den Haag

INTERNET

info@adodenhaag.nl
www.adodenhaag.nl



WWW.ADODENHAAG.NL